



Allegato 8.
ANALISI S.W.O.T.

A cura di:
**OFFICINE*
SOSTENIBIL**
SOCIETÀ BENEFIT

Opportunità / Opportunità						
Opportunità	Scenario 0	Scenario 1	Scenario 2	Valore scenario 0	Scenario 1	Scenario 2
finanziamenti europei, nazionali e regionali	L'accesso a linee di finanziamento da bandi Europei e regionali dipende fortemente dalla capacità del gestore di partecipare. Attualmente l'intera finanziamento dovrà essere fatto da 400 operatori (per un valore complessivo annuo relativamente questa capacità, inoltre essendo generalmente i bandi di finanziamento competitivi, l'intera capacità potrebbe essere utilizzata per la partecipazione regionale, essendo lo stesso il PRIFES specificato per Potenziare la rete di raccolta differenziale a degli impianti di trattamento e riciclo dei materiali e per migliorare l'efficienza energetica e la gestione dei rifiuti in tutto il Paese. In questo caso i singoli comuni sono stati messi in competizione l'uno con l'altro, senza creare l'obiettivo comune dettato dalla strategia e dal Piano Regionale.	Con lo strumento della concessione i pochi gestori individuali per gestire l'intera rete del sistema potrebbero essere ridotti a tre, con la partecipazione a bandi aperti a privati, come ad esempio industria o a altri bandi, riservati ai gestori pubblici. Inoltre il PRIFES potrà partecipare a bandi aperti alle P.A. con una capacità di progettazione superiore alle singole P.A. Comunale, eliminando la competizione tra le singole amministrazioni e proponendo progetti che discorrono da una unica strategia di miglioramento di tutto il territorio.	Con lo strumento della concessione i pochi gestori individuali per gestire l'intera rete del sistema potrebbero essere ridotti a tre, con la partecipazione a bandi aperti a privati, come ad esempio industria o a altri bandi, riservati ai gestori pubblici. Inoltre il PRIFES potrà partecipare a bandi aperti alle P.A. con una capacità di progettazione superiore alle singole P.A. Comunale, eliminando la competizione tra le singole amministrazioni e proponendo progetti che discorrono da una unica strategia di miglioramento di tutto il territorio.	0	2	2
sviluppo di mercati locali di materiale di recupero	0	Con la gestione a rete delle attività si possono consolidare delle attività e innescare misure virtuose di servizio industriale. Inoltre le simbiosi potrebbero anche essere favorite e stimolate da appositi accordi di tipo contrattuale. Ad esempio premiare nelle gare per pubbliche, l'utilizzo azzeri e il riciclatori locale di materiali prodotti, per la manutenzione delle verde comunale premiare obbligare il gestore ad utilizzare i compost prodotti nell'attività di distretto della funzione organica di quei comuni, anche la dimensione permessa, con la giusta scala, di immettere sistemi di domanda offerta, ad esempio quando l'intensificazione per la fornitura di olio vegetale esaurito sarà l'unico gestore di bacino, proponendo, per finire durata della concessione, del materiale prodotto da 150 Comuni o ancora di più se l'intensificazione per l'offerta è esclusivamente AFRICA e l'intensificazione per la domanda è esclusivamente CONOE, sarà molto più semplice garantire il utilizzo del materiale raccolto.	Nello scenario 2, anche per la trazione notevole dei rifiuti (gli imballaggi), ci sarà un unico interlocutore per l'offerta a cui potranno far riferimento, tramite i consorzi di filiera, soggetti interessati al risultato.	-4	0	4
regolazione area	Nella visione dichiarata di ARERA, l'ottimim per la gestione dei rifiuti, come la gestione degli altri servizi a rete di cui si Autorsì, il regime di concessione ad un gestore unico. Anche nella produzione del bando tipo, gli allargamenti e le modalità di affidamento sono quelle della concessione. l'introduzione del Piano Economico e Finanziario di gara e poi d'affidamento, al contrario, ne è l'esempio lampante. l'adempimento delle procedure obbligatorie tendono a essere di difficilmente molto complessi per i singoli comuni e funzionano a coerenza iniziale e anche per i gestori di piccole dimensioni (pochi comuni gestiti), questo fattore avrebbe allargato dal legislatore anche ai servizi a rete urbana del 2013, e schematizzabile come un'opportunità SDO se si fa la massa critica, sia nelle attività operative (gestione Unico) sia nelle attività di controllo (Ente territorialmente competente). In tutti gli atti c'ha rappresentato il meglio secondo una tendenza del sistema dovuta all'intera formazione di servizi.	Attualmente in Regione Calabria i soggetti obbligati a operare secondo il MT03 e a dover elaborare e aggiornare ogni 5 anni il PEF, sono più di 500 tra Comuni e Gestori. Nello scenario 1 si ridurranno a 3. Analogamente, anche se l'ordine di grandezza è inferiore, attualmente gli impianti marini che devono elaborare e rispettare il PEF ARERA sono alcune decine, con lo scenario 1 gli impianti di compostaggio diventeranno 2 e non ci saranno più impianti (assolutamente 0).	Attualmente in Regione Calabria i soggetti obbligati a operare secondo il MT03 e a dover elaborare e aggiornare ogni 5 anni il PEF, sono più di 500 tra Comuni e Gestori. Nello scenario 2 si ridurranno a 3. Analogamente, anche se l'ordine di grandezza è inferiore, attualmente gli impianti marini che devono elaborare e rispettare il PEF ARERA sono alcune decine, nello scenario 2 diventeranno 9 e impianti di compostaggio, 4 impianti di selezione e 1 impianto di smaltimento zero impianti inferiori.	0	4	4
green public procurement	Il GAPP è una leva interna di pressione rilevante per i servizi di gestione urbana più sostenibili. Basti pensare all'impatto positivo che l'adozione del CAM ha già agli appalti di gestione urbana. Anche in questo caso la sperimentazione del sistema ne limita fortemente l'esperto sul territorio dove si rendono accessibili gli effetti. l'integrazione con CAM ed un utilizzo strategico, a titolo esemplificativo CAM impone la fornitura di attrezzature in plastica per gli uffici. l'integrazione con un gestore unico potrebbe individuare un fornitore di ricerca a cui chiedere di modificare la dotazione proveniente dalla raccolta nella delle prove per rispettare i CAM. Il singolo gestore di un comune, senza neanche la delega COREPLA, non potrebbe fare.	Che ad un miglior utilizzo del CAM dovuto alla dimensione scala, l'ETC potrebbe fare sì che il gestore unico, concessionario, avrebbe la possibilità di integrare diversi CAM ad esempio premiare l'utilizzo del CAM Compost derivante da un determinato territorio, come ammendante nell'attività delle attività di manutenzione del verde di quel territorio, integrando il CAM igiene Urbana con i CAM manutenzione del verde.	Che ad un miglior utilizzo del CAM dovuto alla dimensione scala, l'ETC potrebbe fare sì che il gestore unico, concessionario, avrebbe la possibilità di integrare diversi CAM ad esempio premiare l'utilizzo del CAM Compost derivante da un determinato territorio, come ammendante nell'attività delle attività di manutenzione del verde di quel territorio, integrando il CAM igiene Urbana con i CAM manutenzione del verde.	0	3	3
innovazione tecnologica	L'innovazione tecnologica nasce come avanzamento e miglioramento delle tecnologie disponibili sul mercato e costituisce una opportunità. La possibilità di collegare i pochi gestori e ottenere una opportunità. L'analisi gestita di dimensioni comunali modeste, per decidere di investire nelle eventuali nuove e migliori tecnologie e il mercato offre, dovrebbe da un lato avere le dimensioni e la solida frequenza per bene e dall'altro la certezza della continuità del rapporto in essere con singole amministrazioni, questi due limiti potrebbero limitare fortemente l'accesso all'innovazione.	L'innovazione tecnologica è una buona opportunità sia per i 3 gestori unici di macerazione che per i 3 gestori unici pubblici di compostaggio anaerobico. La produzione di biometano, in particolare è un'opportunità per ridurre l'impatto dei trasporti legati al servizio, ad esempio utilizzando il biometano per alimentare la flotta dei mezzi adatti alla raccolta, anche alle rimorchiatori come nel esempio l'intelligenza Artificiale, sono più facilmente accessibili dai gestori che visita la loro scala, possono prevedere di progettare sistemi ad hoc customizzati per ottimizzare la gestione.	L'innovazione tecnologica è una buona opportunità sia per i 3 gestori unici di macerazione che per i 3 gestori unici pubblici di compostaggio anaerobico. La produzione di biometano, in particolare è un'opportunità per ridurre l'impatto dei trasporti legati al servizio, ad esempio utilizzando il biometano per alimentare la flotta dei mezzi adatti alla raccolta, anche alle rimorchiatori come nel esempio l'intelligenza Artificiale, sono più facilmente accessibili dai gestori che visita la loro scala, possono prevedere di progettare sistemi ad hoc customizzati per ottimizzare la gestione.	-4	4	4
Totale	0	+	+	-8	13	17
Totale	0	+	+	-16	26	34

[illegible]